



Projektbericht

Erfolgscontrolling mit SAP

Auftraggeber

Quelle AG Österreich

Die Quelle Österreich wurde 1959 als erste Auslandstochter des 1923 in Fürth gegründeten Versandhändlers eröffnet. Heute ist sie mit 1100 Mitarbeitern die größte Auslandstochter von Quelle. Mit einem Marktanteil von 20 Prozent ist Quelle Österreich Marktführer im Heimatland.

Projektdarstellung

Konzernvorgaben zur Konsolidierung der Daten und die Notwendigkeit, innerhalb des Unternehmens künftig noch detailliertere Daten für strategische Entscheidungen im Ergebniscontrolling zur Verfügung zu stellen, führen bei der Quelle AG Österreich zur Entscheidung, das bestehende System der Ergebnisrechnung auf Basis der SAP-Kostenstellenrechnung mittels der SAP Ergebnis- und Marktsegmentrechnung abzulösen.

Die Evaluation der Anforderungen und Wünsche wurde im Rahmen von Workshops mit den Führungskräften erarbeitet und darauf aufbauend ein Integrationsmodell zwischen den anliefernden Schnittstellen und dem SAP-System im Rahmen der bestehenden Systemlandschaft entworfen.

Das Customizing für die Ergebnis- und Marktsegmentrechnung sowie die Integration der Schnittstellen wurden nach einer Projektdurchlaufzeit von nur 7 Monaten Anfang 2005 abgeschlossen. Durch die tägliche Verarbeitung der Schnittstellen aus den Logistik- und Dienstleistungsabteilungen, ist eine permanente Beobachtung der Kennzahlen möglich.

Die Flexibilität der Schnittstellenverarbeitung wurde durch die Einrichtung einer Findungstechnik optimiert. Des Weiteren wurde die Anzahl der manuellen Buchungen bzw. Verrechnungen minimiert, sodass eine Entlastung der Kostenrechnungsmitarbeiter im Rahmen des Tagesgeschäfts und auch im Rahmen des Monatsabschlusses ermöglicht wurde.

Leistungen von DMC

DMC Österreich hat im Auftrag der Quelle AG Österreich das Erfolgscontrolling einem umfangreichen Redesign unterzogen und dabei die SAP R/3 Ergebnis- und Marktsegmentrechnung implementiert.

Mit der Einführung des Moduls CO-PA nutzt die Quelle AG Österreich die Möglichkeit eines effizienten Absatzwegs- und Sortimentscontrollings. Durch die Besonderheiten im Versandhandel und die damit im Zusammenhang stehenden Diversifizierungen konnte eine spartengerechte Deckungsbeitragsrechnung abgebildet werden.

Thomas Schneider, Ressortleiter Planung & Controlling, Quelle AG

"Durch die Workflowerweiterung der Eingangsrechnungsarchivierung kann nun der Prozess transparenter, schneller und kostengünstiger abgewickelt werden. DMC hat uns von der Analyse, über die Entwicklung bis hin zum Produktivstart immer sehr gut bereut. Das Endergebnis entspricht genau unseren Vorstellungen."



Ansprechpartner
Georg Lenz, georg.lenz@dmc-group.at